

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.
31 ARALIK 2008 - 31 MART 2009 ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

VAKIFBANK HAKKINDA...

Faaliyete Geçiş Tarihi	: 13 Nisan 1954
Merkezi	: Ankara
Ödenmiş Sermayesi	: 2.500.000.000 TL
Personel Sayısı	: 9.595
Yurt içi Şube Sayısı	: 524 (425 şube, 99 bağlı şube)
Yurt dışı Şube Sayısı	: 2 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi)
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı	: 25
Bağımsız Denetim Kuruluşu	: AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adres	: Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Atatürk Bulvarı No:207 06683 Kavaklıdere/ANKARA
Tel	: (0312) 455 75 75
Fax	: (0312) 455 76 90-91-92
Telex	: 44428 (Vbum-Tr), 44429 (Vkfb-Tr)
Web-site	: http://www.vakifbank.com.tr

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI

Bankamızın Mart 2009 itibariyle ortaklık yapısı ve payları aşağıdaki tabloda gösterilmiş olup, bu dönemde ana sözleşmemizde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak Vakıflar	386.224.785	15,45
B	Diğer Mülhak Vakıflar	4.681.052	0,19
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ. Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	1.863.455	0,08
D	Halka Açık	629.619.402	25,18
TOPLAM		2.500.000.000	100

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Yusuf BEYAZIT	Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Kredi Komitesi Yedek Üyesi)	30.04.2004 (21.03.2003)
Ragıp DOĞU ⁽¹⁾	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Denetim Komitesi Üyesi)	31.03.2006 (06.04.2005)*
Bilal KARAMAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Tabi Üyesi	22.06.2005 (30.04.2004)*
Halim KANATÇI ⁽²⁾	Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Kredi Komitesi Yedek Üyesi)	28.04.2009
İsmail ALPTEKİN ⁽³⁾	Yönetim Kurulu Üyesi (A)-Bağımsız (Kurumsal Yön. ve Atama Kom. Üyesi)	03.04.2009
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi (B) (Denetim Komitesi)	21.03.2008
Hasan ÖZER	Yönetim Kurulu Üyesi (C) (Kurumsal Yön. ve Atama Kom. Üyesi)	30.04.2004 (07.02.2003)*
Ramazan GÜNDÜZ ⁽⁴⁾	Yönetim Kurulu Üyesi (C)-Bağımsız (Kredi Komitesi Asil Üyesi)	03.04.2009
Serdar TUNÇBİLEK ⁽⁵⁾	Yönetim Kurulu Üyesi (D)-Bağımsız (Kredi Komitesi Asil Üyesi)	03.04.2009 (24.07.2007)*
Ahmet TANYOLAÇ	Murakıp (A)	21.03.2003
Faruk EROĞLU	Murakıp (C)	21.03.2003

(*)Bankamıza ilk kez Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandığı tarih.

⁽¹⁾ 7 Nisan 2009 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Kredi Komitesi üyesi olan Ragıp Doğu'nun Denetim Komitesi üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.

⁽²⁾ Banka Kanunu'nun 15. maddesi uyarınca, Başbakanlık kontenjanından Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere Mehmet Çekinmez'den boşalan (A) grubu Yönetim Kurulu üyeliğine Halim Kanatçı atanmış ve 28 Nisan 2009 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

⁽³⁾ 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere (A) grubu Yönetim Kurulu üyeliğine İsmail Alptekin seçilmiş ve 3 Nisan 2009 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

⁽⁴⁾ 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla C grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Denetim Komitesi üyesi olan Cem Demirağ'ın yerine Ramazan Gündüz C grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş ve 3 Nisan 2009 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

⁽⁵⁾ 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla D grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi üyesi olan Erkan Topal yerine daha önce A grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Kredi Komitesi üyesi olan Serdar Tunçbilek D grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş olup Yönetim Kurulu üyeliği görevine devam etmektedir.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Bilal KARAMAN	Genel Müdür	22.06.2005
Tanju YÜKSEL	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Uluslararası ve Yatırımcı İlişkileri)	01.05.2000
Şahin UĞUR	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Destek Hizmetleri)	09.08.2004
Feyzi ÖZCAN	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Bireysel Krediler – Bireysel Bankacılık - Dağıtım Kanalları - Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı - Bölge Müdürlükleri)	20.09.2005
Doğan PENÇE	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Ticari Krediler –İstihbarat)	07.06.2006
Metin R. ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Genel Muhasebe ve Mali İşler – Planlama ve Performans-Yatırım Bankacılığı ve İştirakler- İnsan Kaynakları)	13.06.2006
Birgül DENLİ	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Hazine)	03.07.2006
Mehmet Kürşad DEMİRKOL	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Yazılım Geliştirme , Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları -EBİS Operasyonları- EBİS Destek ve İş Analizi- Alternatif Dağıtım Kanalları)	30.11.2007
İhsan ÇAKIR	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Ticari Bankacılık, Kurumsal Bankacılık, Kurum Maaş Ödemeleri, Kurumsal İletişim - Kurumsal Merkezler ve Nakit Yönetim İşlemleri)	30.11.2007
Mehmet CANTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Takip İşleri)	27.12.2007
Ömer ELMAS ⁽¹⁾	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Hukuk İşleri)	05.01.2009

⁽¹⁾ Bankamızda Baş Hukuk Danışmanlığı görevinde bulunan Ömer Elmas 5 Ocak 2009 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup hukuk işlerinden sorumlu bulunmaktadır.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

BİLANÇO AKTİF

BİN TL	31 ARALIK 2008			31 MART 2009		
	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	825.741	1.279.045	2.104.786	1.716.231	1.212.934	2.929.165
MENKUL DEĞERLER PORTFÖYÜ	8.320.470	3.179.560	11.500.030	9.344.451	3.541.441	12.885.892
BANKALAR	2.648	2.554.652	2.557.300	1.176	1.879.319	1.880.495
PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	3.201.333	-	3.201.333	4.801.400	-	4.801.400
KREDİLER	19.427.285	10.989.926	30.417.211	19.857.748	11.291.050	31.148.798
Ticari Krediler	10.800.508	10.987.906	21.788.414	11.241.806	11.289.145	22.530.951
Bireysel Krediler	8.626.777	2020	8.628.797	8.615.942	1.905	8.617.847
TAKİPTEKİ KREDİLER (Net)	85.088	-	85.088	246.358	-	246.358
Takipteki Krediler	1.455.822	-	1.455.822	1.711.047	-	1.711.047
Özel Karşılıklar (-)	1.370.734	-	1.370.734	1.464.689	-	1.464.689
İŞTİRAKLER (Net)	56.780	-	56.780	51.335	-	51.335
BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	382.431	100.158	482.589	371.121	100.158	471.279
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	983.954	716	984.670	982.268	749	983.017
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	30.774	-	30.774	32.109	0	32.109
VERGİ VARLIĞI	86.057	-	86.057	102.028	0	102.028
DİĞER AKTİFLER	372.956	313.919	686.875	382.260	276.522	658.782
TOPLAM AKTİFLER	33.775.517	18.417.976	52.193.493	37.888.485	18.302.173	56.190.658

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BİLANÇO PASİF

BİN TL	31 ARALIK 2008			31 MART 2009		
	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM
MEVDUAT	25.420.833	11.699.444	37.120.277	27.620.711	11.885.167	39.505.878
Vadeli Mevduat	21.197.003	10.600.908	31.797.911	23.598.950	10.794.604	34.393.544
Vadesiz Mevduat	4.223.830	1.098.536	5.322.366	4.021.761	1.090.563	5.112.324
ALIM SAT. AMAÇLI TÜREV FİN. BORÇLAR	5.551	21.576	27.127	7.947	33.115	41.062
ALINAN KREDİLER	74.719	5.695.675	5.770.394	67.864	6.110.447	6.178.311
PARA PİYASALARINA BORÇLAR	1.023.695	663.407	1.687.102	1.983.475	481.396	2.464.871
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-	-	-	-
FONLAR	99.056	-	99.056	97.360	-	97.360
MUHTELİF BORÇLAR	525.088	71.150	596.238	503.175	71.633	574.808
DIĞER YABANCI KAYNAKLAR	116.652	234.306	350.958	159.323	200.502	359.825
FAKTORİNG BORÇLARI	-	-	-	-	-	-
KİRALAMA İŞL.DEN BORÇLAR (Net)	-	16.427	16.427	-	9.102	9.102
KARŞILIKLAR	653.999	20.508	674.507	728.490	23.150	751.640
VERGİ BORCU	177.913	2.495	180.408	196.298	4.827	201.125
ÖZKAYNAKLAR	5.683.305	-12.306	5.670.999	6.012.864	-6.188	6.006.676
Ödenmiş Sermaye	2.500.000	-	2.500.000	2.500.000	-	2.500.000
Sermaye Yedekleri	909.517	-12.306	897.211	944.862	-6.188	938.674
Kar Yedekleri	1.520.590	-	1.520.590	1.520.590	-	1.520.590
Kar veya Zarar	753.198	-	753.198	1.047.412	-	1.047.412
Geçmiş Yıllar Kar/Zararı	-	-	-	753.198	-	753.198
Dönem Net Kar/Zararı	753.198	-	753.198	294.214	-	294.214
TOPLAM PASİF	33.780.811	18.412.682	52.193.493	37.377.507	18.813.151	56.190.658

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GELİR GİDER TABLOSU

BİN TL	31 MART 2008	31 MART 2009
FAİZ GELİRLERİ	1.487.174	1.710.080
FAİZ GİDERLERİ	1.005.018	938.052
NET FAİZ GELİRİ	482.156	772.028
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	107.234	100.683
TEMETTÜ GELİRLERİ	2.279	11.208
NET TİCARİ KAR/(ZARAR) (Net)	-17.895	37.550
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/Zararı	3.457	18.313
Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	-3.481	3.328
Kambiyo İşlemleri Karı/Zararı	-17.871	15.909
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	102.978	35.041
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI	676.752	956.510
KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	146.350	186.665
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	277.497	402.438
NET FAALİYET KÂRI/ZARARI	252.905	367.407
NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-	-
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z	252.905	367.407
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-)	-56.508	-73.193
Cari Vergi Karşılığı	-59.393	-86.180
Ertelenmiş Vergi (Geliri)/Gideri	2.885	12.987
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z	196.397	294.214
NET DÖNEM KAR VE ZARARI	196.397	294.214

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Ekonomik Gelişmeler**2008 yılında Türkiye Ekonomisi sadece %1,1 oranında büyüdü**

2002 yılından itibaren aralıksız büyüyen Türkiye ekonomisi 2008 yılının son çeyreğinde %6.2 oranında küçülmüş, 2008 yılının tümünde ise %1.1 büyüme kaydetmiştir. Nominal rakamlarla 2008 yılında GSYİH 950.144 milyar TL olurken, kişi başına milli gelir ise 10,436 dolar olarak gerçekleşmiştir.

Mart 2009 ayında yıllık enflasyon %10'dan %7,9'a geriledi

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan verilere göre, Mart ayında Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE) bir önceki aya göre %1,1,(ÜFE) ise %0,29 olarak gerçekleşmiştir. Böylece yıllık bazda Aralık 2008'de %10,06 olan TÜFE artışı Mart 2009'da %7,89'a gerilemiştir.

TCMB faiz indirimine devam etti

Türkiye Merkez Bankası 16 Nisan 2009 tarihinde yaptığı Para Politikası Kurulu toplantısında gecelik borçlanma faiz oranlarını piyasa beklentilerinin üzerinde bir indirimle %10.5'ten %9.75'e çekmiştir. Merkez Bankası ayrıca borç verme faiz oranını da %13'ten %12.25'e düşürmüştür. Böylece Merkez Bankası'nın hızlı faiz indirim sürecine başladığı 2008 yılı Ekim ayından bu yana borçlanma faiz oranlarındaki indirimleri 7 puana ulaşmıştır.

İthalat ihracattan daha fazla oranda geriledi böylece dış ticaret açığı azaldı

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan verilere göre, 2009 yılı Mart ayında 2008 yılının aynı ayına göre ihracat %28.4 azalarak 8 milyar 178 milyon dolar, ithalat %37.5 azalarak 10 milyar 503 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde dış ticaret açığı %56.8 azalarak 5 milyar 385 milyondan, 2 milyar 326 milyona gerilemiştir. 2008 Mart ayında %68 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı, 2009 Mart ayında %77.9'a yükselmiştir.

Geçen yılın ilk çeyreğinde 12,3 milyar dolar açık veren cari işlemler dengesi, 2009 yılının aynı döneminde 1,2 milyar dolar açık verdi

2009 Mart ayında cari işlemler dengesi, bir önceki yılın Mart ayına göre %76,8 gerileyerek 992 milyon dolar açık vermiştir. Buna göre, alt kalemler itibariyle, ödemeler dengesindeki dış ticaret açığının yüzde 70,5 düşerek 1 milyar 214 milyona gerilemesi ve gelir dengesi kaleminden kaynaklanan net giderlerin yüzde 50,7 azalarak 513 milyona inmesi, 2009 yılı Mart ayı cari açığının bir önceki yılın aynı ayına göre azalmasında etkili oldu.

Ocak-Mart 2009 döneminde ise cari açık, bir önceki yılın aynı dönemiyle karşılaştırıldığında yüzde 90,6 oranında azalarak 12 milyar 303 milyondan 1 milyar 155 milyona geriledi.

Yılın ilk üç ayında bütçe açığı 19,1 milyar TL'ye ulaştı

2008 yılının Mart ayında 4.9 milyar TL açık veren merkezi yönetim bütçesi, 2009 yılının aynı ayında 8.8 milyar TL açık vermiştir. Böylece, yılın ilk üç ayı itibariyle oluşan bütçe açığı 19.1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2008 yılının Mart ayında 117 milyon TL olan faiz dışı açık ise, 2009 yılının aynı döneminde 4.3 milyar TL olmuştur. Böylece faiz dışı denge 2009 yılının ilk üç ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %110 oranında gerileyerek 1 milyar TL açık olarak gerçekleşirken 47.1 milyar TL olarak belirlenen yıl sonu hedefinin tutturulamayacağı artık

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

kesinleşmiş olduğu için hükümet Katılım Öncesi Ekonomik Program'da bütçe kalemlerinde revizyona gitmiştir. Bu nedenle daha önce Orta Vadeli Ekonomik Program'da IMF'nin bütçe performansı açısından yakından takip ettiği faiz dışı dengenin GSYH içindeki payının %3.5 olarak hedeflenen değeri yeni revizyonla -%0.6 olarak belirlenmiştir.

Sektörel Gelişmeler**İlk iki ayda sektör aktifleri sadece %0,17 oranında büyüdü**

BDDK'ca en son açıklanan Şubat 2009 sektör bilançosuna göre ilk iki ayda sektör %0,17 oranında düşük düzeyde büyüme göstererek sektör aktifleri 733,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Ekonomik krizle bankalar büyüme politikalarını bir müddet erteleyerek krize odaklı stratejiler uygulamıştır.

İlk iki ayda sektör özkaynakları %3,5, sektör karı %38,3 oranında arttı

Ekonomideki gelişmeler çerçevesinde sektör 2008 yılında elde ettiği karları bünyesinde tutarak özkaynaklarını güçlendirmiştir. Bunun yanısıra ilk iki ayda faiz marjlarındaki artışın da etkisiyle iki aylık dönemde sektör karı %38,3 oranında artmış ve oluşan dönem karı neticesinde özkaynaklar 89,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

İlk üç ayda sektör kredileri %1,27 oranında arttı

BDDK'ca açıklanan sektör günlük verilerine göre sektör kredileri %1,27 artışla 372 milyar TL olmuştur. Bu dönemde sektörün ticari kredileri %3,64 oranında artarken, bireysel kredileri %3,79 oranında gerilemiştir. Sektörün takipteki kredileri ise %17,92 oranında önemli artışla 16,6 milyar TL'ye ulaşmıştır.

İlk üç ayda sektörün menkul kıymetleri %8,92 oranında arttı

Bu dönemde faiz indirimleri ve iniş beklentileri nedeniyle sektör menkul kıymet plaselerine yönelmiş ve %8,92 oranında artışla mali plasmanları 211,3 milyar TL olmuştur.

İlk üç ayda sektör mevduatı %5,67 oranında arttı

BDDK'ca açıklanan sektör günlük verilerine göre sektör mevduatı %5,67 artışla 480,4 milyar TL olmuştur. Bu dönemde sektörün vadeli mevduatı 5,55, vadesiz mevduatı %6,45 artmıştır. TL mevduatın toplam mevduat içindeki payı %64,7 iken %64,9 olarak gerçekleşmiş ve TL-YP dağılımı önemli bir değişiklik göstermemiştir.

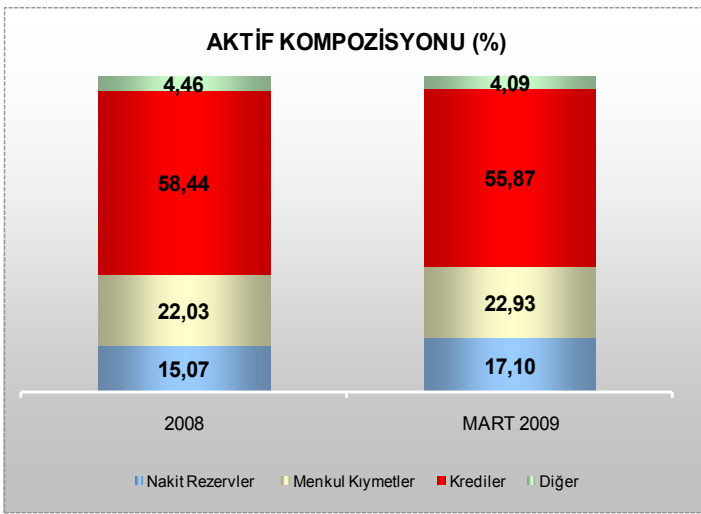
**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bankamız Gelişmesi

2009 yılının ilk üç aylık döneminde bankamız sektör gelişimi yönünde ancak sektörün üzerinde büyüme göstermiştir. Bilanço ve gelir tablosundaki önemli gelişmelerimiz aşağıda açıklanmıştır.

31.12.2008-31.03.2009 Bankamız USD kur artışı:%9,5
31.12.2008-31.03.2009 Bankamız EURO kur artışı:%4,2

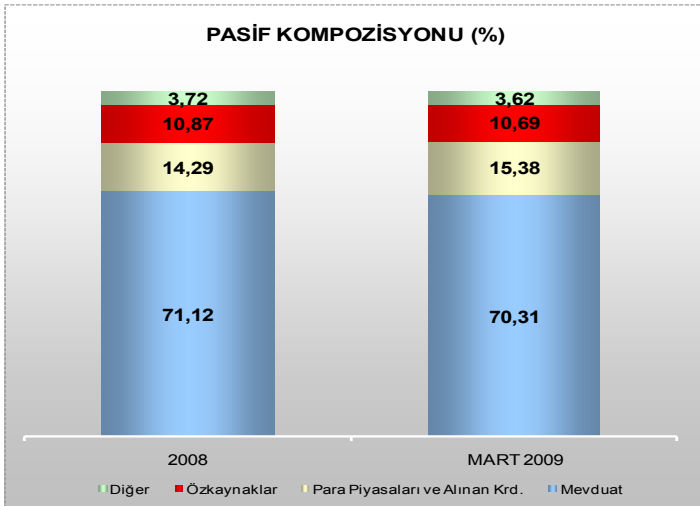
Toplam Aktiflerimiz; 2009 yılı Mart ayında 2008 yılına göre %7,66 oranında artarak 56,2 milyar TL'ye yükselmiştir.



Aktif içerisinde menkul kıymet portföyünün payı artarken olumsuz ekonomik gelişmeler sonucu azalan kredi talebi sonucu kredilerin payı azalmıştır.

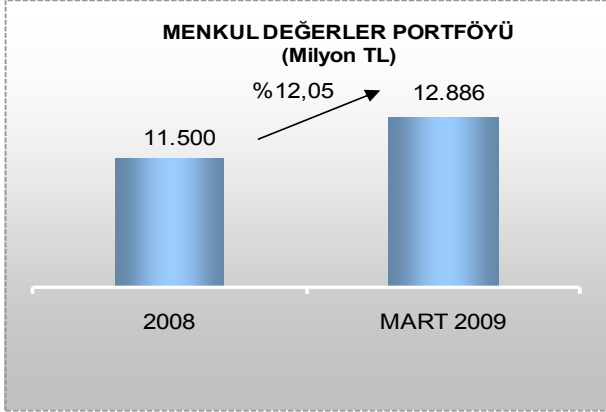
TP aktiflerdeki artış %12,18 olurken, YP aktiflerimiz %0,6 oranında azalmıştır. Toplam aktifler içinde faiz getirili aktiflerin payı da %92,12'den %92,92'ye yükselmiştir.

Toplam Pasifler içinde mevduatın payı azalırken mevduat dışı kaynakların payı artmıştır.



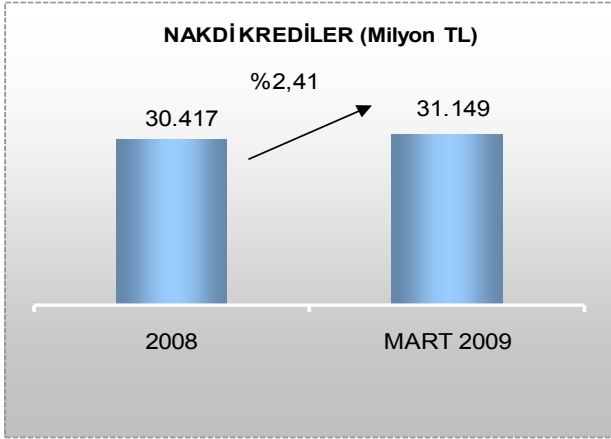
Toplam pasifler içinde TL pasiflerin payı 2008 yılına göre %64,72'den %66,52'ye yükselmiş, YP pasiflerin payı ise %35,28'den %33,48'e düşmüştür. Toplam pasifler içerisinde mevduatın payı %71,12'den %70,31'e, özkaynakların payı ise %10,87'den %10,69'a düşerken bankalararası, yurtdışı bankalardan kullanılan kredi gibi mevduat dışı kaynakların payı %14,29'dan %15,38'e yükselmiştir. Faiz maliyetli pasiflerin oranı da bu dönemde %108,5'ten %109,1'e yükselmiştir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



En fazla büyüme Menkul Değerler Portföyümüzde gerçekleşti.

2009 yılının ilk çeyreğinde %12,05 oranında artarak 12.9 milyar TL'ye yükselen menkul kıymet portföyümüzün aktif içindeki payı %22,03'ten %22,93'e yükselmiştir.



Kredilerimiz %2,4 artışla %1,27 artış gösteren sektör kredilerinin üzerinde büyüme gösterdi.

2009 yılının ilk üç aylık döneminde %2,41 artarak 31.149 milyon TL'ye ulaşan kredilerimizin aktifteki daha yüksek artış sonucun aktif payı %58,44'ten %55,87'ye düşmüştür. Bu dönemde mevduatın krediye dönüşüm oranı ise %82,17 iken %79,47 olarak gerçekleşmiştir.

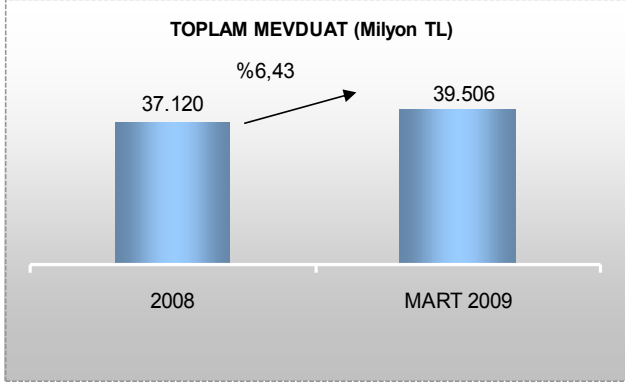
Kredilerin dağılımına bakıldığında; 2009 yılının ilk üç ayında bireysel nitelikli kredilerimiz 2008 yılı sonuna göre %0,13 oranında bir azalışla 8.629 milyon TL'den 8.618 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bireysel nitelikli kredilerimiz içerisinde taksitli ihtiyaç kredilerinin payı %53,41, konut kredilerinin payı %36,60, taşıt kredilerinin payı %1,40, kredi kartlarının payı ise %8,59'dur.

2009 yılının ilk çeyreği itibariyle Bankamızın nakdi ticari ve kurumsal kredileri %3,41 oranında artarak 22.531 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde de Türk sanayiinden hizmet sektörüne, haberleşmeden ticarete kadar tüm sektörlerle destek verilmiş ve ekonomik kalkınmaya katkıda bulunulmuştur.

Takipteki kredilerimiz sektörün altında artış göstermiştir.

İlk üç aylık dönemde bankamızın takipli kredisi %17,5 oranında artarak 1.711 milyon TL olmuş, sektör takipli kredileri de bu dönemde %17,92 artış göstererek 16.571 milyon TL'ye ulaşarak ekonomik beklentiler çerçevesinde gelişim göstermiştir. Mart 2009 sonu itibariyle takipli kredilerimize ayrılan özel karşılık miktarı 1.465 milyon TL'ye yükselmiştir. Takipteki kredilerimizin toplam kredilere oranı da %4,5'ten %5,3'e çıkmıştır. Sektörün sözkonusu rasyosu ise %3,05'ten %4,3'e çıkmıştır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

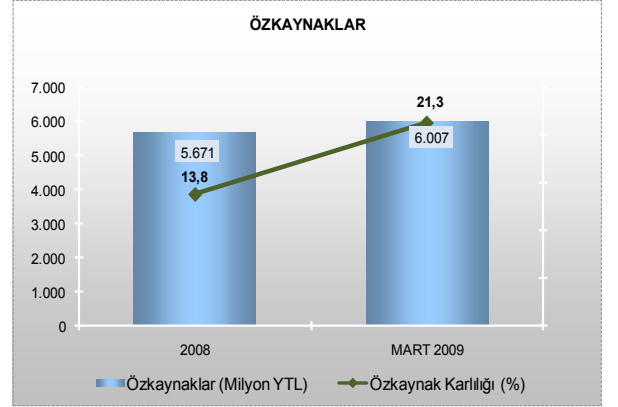


Toplam Mevduatımız %6,4 oranı ile sektör mevduatının üzerinde artış gösterdi.

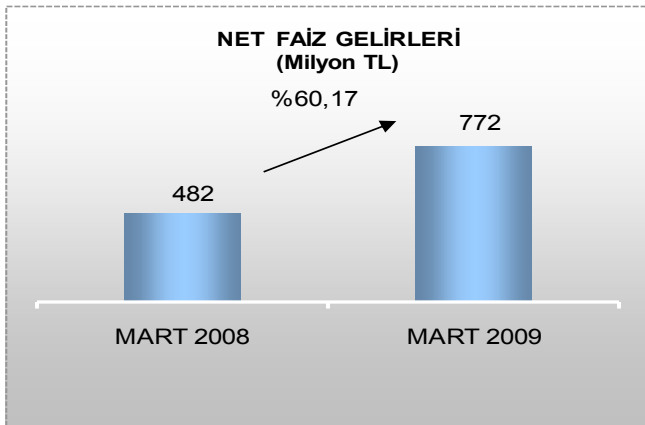
2009 yılının ilk üç ayında %6,43 oranında artan mevduatımız 39.505 milyon TL olmuştur. Toplam mevduat içinde TL mevduat payı %69,92, YP mevduat payı ise %30,08 olarak gerçekleşmiştir. 2009 Mart ayında vadesiz mevduatın toplam mevduat içerisindeki payı %12,94, vadeli mevduatın payı ise %87,06 olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklarda sektör artış oranının üzerinde artış sağlandı.

2009 Mart ayında %5,92 oranında artan özkaynaklarımız 6.007 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bankamız özkaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı ise %10,87'den %10,69'a düşmüştür. 2009 Mart ayı itibariyle sermaye yeterliliği rasyomuz % 14,23 olarak gerçekleşmiştir.



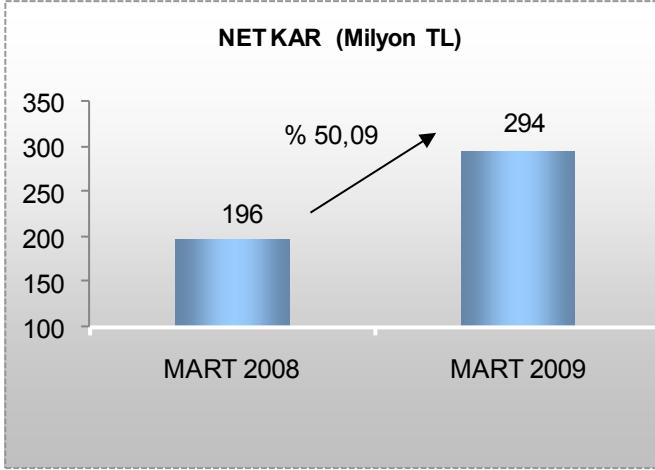
Net faiz gelirimiz %60,2 oranında önemli seviyede artış gösterdi.



2009 Mart ayında geçen yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerimizin %15,00 oranında artış göstermesi faiz giderlerimizde de düşen faiz oranları nedeniyle %6,67 oranında azalma sağlanması sonucunda, net faiz gelirlerindeki artışımız %60,17 oranında gerçekleşmiş ve 772 milyon TL olmuştur. Böylece faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı da %147,97'den %182,30'a yükselmiştir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2009 Mart ayında geçen yılın aynı ayına göre faiz dışı gelirlerimiz %11 azalırken faiz dışı gelirler takibe aktarılan kredilere ayrılan karşılıkların da etkisiyle %30,3 oranında artış göstermesi sonucu net faiz dışı gelirimiz (-) 405 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durumda 2009 yılının ilk çeyreğinde faiz dışı gelirlerin faiz dışı giderleri karşılama oranı %31,88 olmuştur.



Tüm bu gelişmeler neticesinde dönem karımız 2009 yılının ilk çeyreğinde %50,09 oranında artarak 294 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

4 yeni şube açıldı, 3 bağlı şube kapatıldı

2009 yılı ilk çeyreğinde Çekmeköy ve Paşabahçe Pratik Şubeleri ile Gebze Organize ve Heykel (Bornova) Şubesi olmak üzere toplam 4 adet şubemiz hizmete açılmıştır.

Aynı dönemde Bornova, Konya Tapu Kadastro ve Paşabahçe Bağlı Şubelerimiz ise kapatılmıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ**

Genel olarak ekonomik kriz dönemlerinde krizin ilk etkileri finans sektöründe görülmektedir. Ancak bankaların likidite ve kur riski yönünden tedbirli çalışmaları ve güçlü bankacılık yapısı sonucunda Ekim 2008 ayından bu yana global ekonomik krizin ülkemiz bankacılık sektörüne ve bankamıza etkisi sınırlı olmuştur. Yılın ilk üç ayında ise reel sektöre taşınan krizin etkisiyle bankalar bir miktar kredi riski ile karşı karşıya kalmıştır. Bankamızda da bu tür bir risk oluşmuş ancak güçlü sermaye yapısı ve kredilerimizin seyyalyeti sayesinde bankamız mali yapısı olumsuz etkilenmemiştir. Bu gelişime rağmen aktifin ortalama vadesinin kaynaklarımızın ortalama vadesine göre uzun olması ve bu dönemde faiz oranlarının önemli ölçüde düşmesi neticesinde faiz marjlarında oluşan artış dönem karımızı önemli seviyede arttırmıştır. Bankamız bu dönemden sonra da özellikle özkaynağın güçlendirilmesi, faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ve etkinliğin artırılması, faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak, büyüme odaklı stratejilerine devam edecektir.

Mali durumumuz hakkında önemli gösterge niteliğindeki rasyolar ve bankamız pazar payı gelişimi aşağıda verilmiştir. Bu tablolarda da görüleceği üzere; sermaye yeterlik rasyomuz halen %14,23 oranı ile yasal sınır olan %8'in oldukça üzerindedir. Ortalama özkaynak verimliliği 2008 yıl sonunda %13,82 iken Mart 2009 ayında %21,27'ye, ortalama aktif verimliliği de %1,59'dan %2,29'a yükselmiştir. Faaliyet giderlerimizin faaliyet gelirlerine oranı da yine aynı dönemde %45,98'den %42,07'ye gerilemiş, faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı %144,49'dan %182,3'e yükselmiştir. Bu dönemde kredi, menkul kıymet, alınan kredi pazar paylarımız artmış, mevduat pazar payımız ise korunmuştur.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

RASYOLAR

(%)	ARALIK 2008	MART 2009
Sermaye Yeterliliği Standart Rasyosu	14,30	14,23
Canlı Krediler / Toplam Aktifler	58,28	55,43
Mevduat / Toplam Pasifler	71,12	70,31
Toplam Krediler / Toplam Mevduat	82,17	79,47
Menkul Değerler Portföyü / Toplam Aktifler	22,03	22,93
Takipteki Krediler (Brüt) / Toplam Krediler (Brüt)	4,57	5,21
Özkaynak / Toplam Pasifler	10,87	10,69
Faiz Gelirleri / Faiz Giderleri	144,49	182,30
Faiz Dışı Gelir / Faiz Dışı Giderler	46,50	31,88
Net Kar (Zarar) / Ortalama Özkaynak (Özkaynak Verimliliği)	13,82	21,27
Net Kar (Zarar) / Ort. Toplam Aktifl. (ROA-Aktif Karlılığı)	1,59	2,29
Cost / Income (Diğer Faaliyet Giderleri / Faaliyet Gelirleri Toplamı)	45,98	42,07

PAZAR PAYLARI

(%)	Aralık 2008 Sektör Pay (%)	Mart 2009 Sektör Pay (%)
MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ	5,9	6,1
KREDİLER	8,3	8,4
Ticari Krediler	8,7	8,7
Bireysel Krediler	7,4	7,6
TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)	3,0	6,7
Takipteki Krediler (Brüt)	10,5	10,3
Özel Karşılıklar (-)	12,4	11,4
MEVDUAT	8,2	8,2
Vadeli Mevduat	8,1	8,3
Vadesiz Mevduat	8,5	7,7
ALINAN KREDİLER TOPLAMI	5,8	7,2
GARANTİ VE KEFALETLER	6,4	6,3
AKTİF TOPLAMI(*)	7,1	6,9
ÖZKAYNAKLAR(*)	6,6	6,5
NET DÖNEM KAR VE ZARAR(*)	5,6	5,1

(*) BDDK'ca Mart 2009 Sektör rakamları açıklanmadığından Şubat 2009 ayı pazar payına yer verilmiştir.

Not: Mart 2009 sektör payları BDDK Günlük Bankacılık Sektör Raporu kullanılarak hesaplanmıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR**

Bankamızın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2008 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın 2009 yılının ilk çeyreği itibariyle iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 25'tir.

Bankamız iştiraklerinin 4'ü bankacılık, 2'si sigortacılık, 10'u diğer mali iştirakler olmak üzere 16'sı finans sektöründe, 1'i enerji, 3'ü turizm, 2'si imalat, 3'ü diğer ticari işletmeler sektöründe olmak üzere 9'u finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Bankamızın bağlı ortaklıklarından World Vakıf Off Shore Banking Ltd.'nin unvanı 4 Şubat 2009 tarihi itibariyle **World Vakıf UBB. Ltd.** olarak değiştirilmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 15 Mayıs 2008 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, konsolidasyon kapsamındaki Güneş Sigorta AŞ ve Vakıf Emeklilik AŞ hisselerinin kısmen veya tamamen satışına yönelik çalışmaların başlatılması kararlaştırılmış, ancak sonrasında küresel piyasalarda yaşanan ekonomik kriz nedeniyle ilgili hisselerin satılması işleminin iptal edilmesine karar verilmiştir. Bu nedenle **satışa yönelik başlatılan çalışmalar durdurulmuş ve bu konudaki süreç sona erdirilmiştir.**

Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'de Bankamızın sahip olduğu (A) grubu %25,00 ve (B) Grubu %6,00 olmak üzere toplam %31,00 oranındaki hisselerin tamamı Multinet Kurumsal Hizmetler AŞ'ye, Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin sahip olduğu (B) grubu %0,05 oranındaki hissesi, Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin sahip olduğu (B) grubu %0,05 oranındaki hissesi ve Güneş Sigorta AŞ'nin sahip olduğu (B) grubu %0,05 oranındaki hissesi olmak üzere toplam %0,15 oranındaki hisselerin ise CFK Kurumsal Finansman Danışmanlık AŞ'ye satılmasına yönelik satış sözleşmesi 7 Mart 2008 tarihinde imzalanmıştır. Sözü edilen hisse senetleri için satış fiyatı 3.129 TL olarak belirlenmiştir. Satış işleminin gerçekleştirilmesi için SPK'ya yapılan başvuruya istinaden; SPK'nın 24 Ekim 2008 tarih ve B.02.1.SPK.0.15-1027 sayılı yazısında "Talebin görüşüldüğü Kurulun 15 Ekim 2008 tarih ve 27 sayılı toplantısında, bu aşamada ilgili talebin değerlendirmeye alınmamasına karar verildiği" bildirilmiştir. SPK'nın bu kararına istinaden, ilgili hisselerin satışına yönelik çalışmaların sürdürülmesine, bu nedenle şirketin bu aşamada girişim sermayesi yatırım ortaklığı olarak faaliyetine devam etmesi, ancak girişim sermayesi portföyünün oluşturulması amacıyla SPK'nın 23 Eylül 2004 tarih ve 39/1206 sayılı kararının (B) bendi uyarınca 1 yıl ek süre alınmıştır. **15.01.2009 tarih ve 34 sayılı yazı ile SPK'ya hisselerin Multinet Kurumsal Hizmetler A.Ş. ve CFK Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. Ortak Girişim Grubuna devri talebinin yeniden değerlendirilmesi için müracaat edilmiştir.**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR**

Bankamız, hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini maksimum düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan destek hizmeti almaktadır. Rapor dönemi itibariyle 2008 yılsonundan sonra ilave destek hizmeti alınan firma bulunmamakta olup destek hizmeti alınan hizmet kuruluşları 2008 Yılı Faaliyet Raporumuzda yer almıştır.

KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ...

Bankamızca 2009 yılının ilk üç aylık döneminde her hangi bir kredi derecelendirme kuruluşuna rating çalışması yaptırılmamış olup Moody's, Standard&Poor's ve Fitch Ratings firmalarınca bankamıza verilen en son notlar ve açıklamaları 2008 yılı Faaliyet Raporumuzda yer almıştır.

DIĞER HUSUSLAR

Banka'nın, 3 Nisan 2009 tarihinde yapılan Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda 2008 yılı ortaklara dağıtılabilir 656.957.030,49 TL'lik kârın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	e-mail adresi
Dr. Adnan Güzel (Yurt içi)	<i>Başkan</i>	0312 – 455 88 00	adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Nurullah Censur(Yurt içi)	<i>Müdür</i>	0312 – 455 87 67	nurullah.censur@vakifbank.com.tr
Hasan Coşkuner (Yurt içi)	<i>Müdür</i>	0312 – 455 88 55	hasan.coskuner@vakifbank.com.tr
Deniz Varan (Yurt içi)	<i>Müdür Yrd.</i>	0312 – 455 88 56	deniz.varan@vakifbank.com.tr
Vedat Paslı (Yurt içi)	<i>Müdür Yrd.</i>	0312 – 455 89 29	vedat.pasli@vakifbank.com.tr
Kübra Şen (Yurt içi)	<i>Uzman</i>	0312 – 455 89 27	kubra.sen@vakifbank.com.tr
Selçuk Gözüak (Yurt dışı)	<i>Başkan</i>	0212 – 3167500	selcuk.gozuak@vakifbank.com.tr
Mustafa Turan (Yurt dışı)	<i>Müdür</i>	0212 - 3167120	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Cihat Sobacı (Yurt dışı)	<i>Uzman Yardımcısı</i>	0212 - 3167383	cihat.sobaci@vakifbank.com.tr
Nergis Özer (Yurt dışı)	<i>Uzman Yardımcısı</i>	0212 - 3167384	nergis.ozer@vakifbank.com.tr

AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasının hazırlanan Bankamızın 2008 Yıl Sonu ve Mart 2009 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile 2008 Yılı Faaliyet Raporuna <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/ Finansal Bilgiler linkinden ulaşılabilir.