

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.**  
**1 OCAK 2009 - 30 EYLÜL 2009 ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

VAKIFBANK HAKKINDA...

<b>Faaliyete Geçiş Tarihi</b>	: 13 Nisan 1954
<b>Merkezi</b>	: Ankara
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	: 2.500.000.000 TL
<b>Personel Sayısı</b>	: 9.488
<b>Yurt içi Şube Sayısı</b>	: 538 (437 şube, 101 bağlı şube )
<b>Yurt dışı Şube Sayısı</b>	: 2 (New York Şubesi, Bahreyn Şubesi)
<b>İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı</b>	: 25
<b>Bağımsız Denetim Kuruluşu</b>	: AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
<b>Adres</b>	: Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürlüğü Atatürk Bulvarı No:207 06683 Kavaklıdere/ANKARA
<b>Tel</b>	: (0312) 455 75 75
<b>Fax</b>	: (0312) 455 76 90-91-92
<b>Telex</b>	: 44428 (Vbum-Tr), 44429 (Vkfb-Tr)
<b>Web-site</b>	: <a href="http://www.vakifbank.com.tr">http://www.vakifbank.com.tr</a>

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**VAKIFBANK'IN ORTAKLIK YAPISI**

Bankamızın Eylül 2009 itibariyle ortaklık yapısı ve payları aşağıdaki tabloda gösterilmiş olup, bu dönemde ana sözleşmemizde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE (TL)	YÜZDE %
A	Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün idare ve temsil ettiği Mazbut Vakıflar	1.075.058.640	43,00
B	Mülhak Vakıflar	387.726.106	15,51
B	Diğer Mülhak Vakıflar	3.179.731	0,13
C	Vakıfbank Mem.ve Hizm.Em. ve Sağ.Yard.San.Vakfı	402.552.666	16,10
C	Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	1.863.455	0,08
D	Halka Açık	629.619.402	25,18
<b>TOPLAM</b>		<b>2.500.000.000</b>	<b>100</b>

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Yusuf BEYAZIT	Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Kredi Komitesi Yedek Üyesi)	30.04.2004 (21.03.2003)*
Ragıp DOĞU <sup>(1)</sup>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Denetim Komitesi Üyesi)	31.03.2006 (06.04.2005)*
Bilal KARAMAN	Genel Müdür Yönetim Kurulu Tabi Üyesi	22.06.2005 (30.04.2004)*
Halim KANATÇI <sup>(2)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (A) (Kredi Komitesi Yedek Üyesi)	28.04.2009
İsmail ALPTEKİN <sup>(3)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (A)-Bağımsız (Kurumsal Yön. ve Atama Kom. Üyesi)	03.04.2009
Sabahattin BİRDAL	Yönetim Kurulu Üyesi (B) (Denetim Komitesi)	21.03.2008
Hasan ÖZER	Yönetim Kurulu Üyesi (C) (Kurumsal Yön. ve Atama Kom. Üyesi)	30.04.2004 (07.02.2003)*
Ramazan GÜNDÜZ <sup>(4)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (C)-Bağımsız (Kredi Komitesi Asil Üyesi)	03.04.2009
Serdar TUNÇBİLEK <sup>(5)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi (D)-Bağımsız (Kredi Komitesi Asil Üyesi)	03.04.2009 (24.07.2007)*
Ahmet TANYOLAÇ	Murakıp (A)	21.03.2003
Faruk EROĞLU	Murakıp (C)	21.03.2003

(\*)Bankamıza ilk kez Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandığı tarih.

<sup>(1)</sup> 7 Nisan 2009 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Kredi Komitesi üyesi olan Ragıp Doğu'nun Denetim Komitesi üyeliğine atanmasına karar verilmiştir.

<sup>(2)</sup> Banka Kanunu'nun 15. maddesi uyarınca, Başbakanlık kontenjanından Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere Mehmet Çekinmez'den boşalan (A) grubu Yönetim Kurulu üyeliğine Halim Kanatçı atanmış ve 28 Nisan 2009 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<sup>(3)</sup> 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla Vakıflar Genel Müdürlüğü'nü temsil etmek üzere (A) grubu Yönetim Kurulu üyeliğine İsmail Alptekin seçilmiş ve 3 Nisan 2009 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

<sup>(4)</sup> 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla C grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Denetim Komitesi üyesi olan Cem Demirağ'ın yerine Ramazan Gündüz C grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş ve 3 Nisan 2009 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

<sup>(5)</sup> 3 Nisan 2009 tarihli Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararla D grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi üyesi olan Erkan Topal yerine daha önce A grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Kredi Komitesi üyesi olan Serdar Tunçbilek D grubu Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş olup Yönetim Kurulu üyeliği görevine devam etmektedir.

---

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## ÜST YÖNETİM

ADI VE SOYADI	UNVANI VE GÖREVİ	BU GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ
Bilal KARAMAN	Genel Müdür	22.06.2005
Tanju YÜKSEL	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Uluslararası İlişkiler ve Yatırımcı İlişkileri)	01.05.2000
Şahin UĞUR	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Destek Hizmetleri )	09.08.2004
Feyzi ÖZCAN	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Bireysel Krediler – Bireysel Bankacılık - Dağıtım Kanalları - Emekli ve Sağlık Yardım Sandığı - Bölge Müdürlükleri)	20.09.2005
Doğan PENÇE	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Ticari Krediler –İstihbarat)	07.06.2006
Metin R. ZAFER	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: ( Genel Muhasebe ve Mali İşler – Planlama ve Performans-Yatırım Bankacılığı ve İştirakler- İnsan Kaynakları)	13.06.2006
Birgül DENLİ	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Hazine)	03.07.2006
Mehmet Kürşad DEMİRKOL	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Yazılım Geliştirme , Hazine ve Dış Operasyonlar, Bankacılık Operasyonları -EBİS Operasyonları- EBİS Destek ve İş Analizi- Alternatif Dağıtım Kanalları)	30.11.2007
İhsan ÇAKIR	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Ticari Bankacılık, Kurumsal Bankacılık, Kurum Maaş Ödemeleri, Kurumsal İletişim - Kurumsal Merkezler ve Nakit Yönetim İşlemleri)	30.11.2007
Mehmet CANTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Takip İşleri )	27.12.2007
Ömer ELMAS <sup>(1)</sup>	Genel Müdür Yardımcısı Görev Alanı: (Hukuk İşleri )	05.01.2009

<sup>(1)</sup> Bankamızda Baş Hukuk Danışmanlığı görevinde bulunan Ömer Elmas 5 Ocak 2009 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmış olup hukuk işlerinden sorumlu bulunmaktadır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

## BİLANÇO AKTİF

Bin TL	30.09.2009			31.12.2008		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	1.656.962	1.229.437	2.886.399	825.741	1.279.045	2.104.786
MENKUL DEĞERLER PORTFÖYÜ	12.812.999	3.571.811	16.384.810	8.320.470	3.179.560	11.500.030
BANKALAR	270.610	2.345.987	2.616.597	2.648	2.554.652	2.557.300
PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	3.400.685	-	3.400.685	3.201.333	-	3.201.333
KREDİLER	22.521.893	10.482.479	33.004.372	19.427.285	10.989.926	30.417.211
Ticari Krediler	12.732.525	10.482.479	23.215.004	10.798.488	10.989.926	21.788.414
Bireysel Krediler	9.789.368	0	9.789.368	8.628.797	0	8.628.797
TAKİPTEKİ KREDİLER (Net)	178.133	-	178.133	85.088	-	85.088
Takipteki Krediler	2.021.249	-	2.021.249	1.455.822	-	1.455.822
Özel Karşılıklar (-)	1.843.116	-	1.843.116	1.370.734	-	1.370.734
İŞTİRAKLER (Net)	123.504	-	123.504	56.780	-	56.780
BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)	446.701	100.158	546.859	382.431	100.158	482.589
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.070.257	652	1.070.909	983.954	716	984.67
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	37.524	-	37.524	30.774	-	30.774
VERGİ VARLIĞI	87.108	-	87.108	86.057	-	86.057
DİĞER AKTİFLER	407.856	207.779	615.635	372.956	313.919	686.875
<b>TOPLAM AKTİFLER</b>	<b>43.014.232</b>	<b>17.938.303</b>	<b>60.952.535</b>	<b>33.775.517</b>	<b>18.417.976</b>	<b>52.193.493</b>

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## BİLANÇO PASİF

Bin TL	30.09.2009			31.12.2008		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
MEVDUAT	30.505.782	12.195.381	42.701.163	25.420.833	11.699.444	37.120.277
Vadeli Mevduat	26.019.354	11.120.345	37.139.699	21.197.003	10.600.908	31.797.911
Vadesiz Mevduat	4.486.428	1.075.036	5.561.464	4.223.830	1.098.536	5.322.366
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	8.744	11.311	20.055	5.551	21.576	27.127
ALINAN KREDİLER	53.100	5.335.566	5.388.666	74.719	5.695.675	5.770.394
PARA PİYASALARINA BORÇLAR	3.310.163	270.222	3.580.385	1.023.695	663.407	1.687.102
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-	-	-	-
FONLAR	89.568	-	89.568	99.056	-	99.056
MUHTELİF BORÇLAR	708.988	55.303	764.291	525.088	71.15	596.238
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	189.342	122.843	312.185	116.652	234.306	350.958
FAKTÖRİNG BORÇLARI	-	-	-	-	-	-
KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	-	363	363	-	16.427	16.427
KARŞILIKLAR	770.298	20.498	790.796	653.999	20.508	674.507
VERGİ BORCU	252.608	9.144	261.752	177.913	2.495	180.408
ÖZKAYNAKLAR	6.931.356	111.955	7.043.311	5.683.305	-12.306	5.670.999
Ödenmiş Sermaye	2.500.000	-	2.500.000	2.500.000	0	2.500.000
Sermaye Yedekleri	1.218.386	111.955	1.330.341	909.517	-12.306	897.211
Kar Yedekleri	2.272.675	-	2.272.675	1.520.590	-	1.520.590
Kar veya Zarar	940.295	-	940.295	753.198	-	753.198
Geçmiş Yıllar Kar/Zararı	-	-	-	-	-	-
Dönem Net Kar/Zararı	940.295	-	940.295	753.198	-	753.198
<b>TOPLAM PASİF</b>	<b>42.819.949</b>	<b>18.132.586</b>	<b>60.952.535</b>	<b>33.780.811</b>	<b>18.412.682</b>	<b>52.193.493</b>

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## GELİR GİDER YAPISI

Bin TL	30 Eylül 09	30 Eylül 08
FAİZ GELİRLERİ	4.896.233	4.598.060
FAİZ GİDERLERİ	2.583.517	3.153.448
NET FAİZ GELİRİ	2.312.716	1.444.612
NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ	345.533	342.850
TEMETTÜ GELİRLERİ	24.265	25.499
NET TİCARİ KAR/(ZARAR) (Net)	148.382	36.844
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/Zararı	82.247	8.265
Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar	14.020	1.420
Kambiyo İşlemleri Karı/Zararı	52.115	27.159
DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	171.762	223.954
FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI	3.002.658	2.073.759
KREDİ VE DİĞER AL. DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	735.617	399.787
DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.125.178	955.560
NET FAALİYET KÂRI/ZARARI	1.141.863	718.412
NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-	-
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z	1.141.863	718.412
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-)	-201.568	-149.772
Cari Vergi Karşılığı	-229.705	-161.441
Ertelenmiş Vergi (Geliri)/Gideri	28.137	11.669
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z	940.295	568.640
NET DÖNEM KAR VE ZARARI	940.295	568.640

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORUYÖNETİM KURULU BAŞKANI VE GENEL MÜDÜR'ÜN  
DEĞERLENDİRMESİ

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

**Dünya genelinde toparlanma sinyalleri güçleniyor...**

Küresel krizin dünya ekonomileri üzerindeki etkileri 2009 yılının ilk çeyreğinde derinleşirken, Mart ayından itibaren ABD ekonomisinden alınmaya başlanan toparlanma sinyalleri ile krizde en kötünün geride kaldığı düşüncesi yılın geri kalanında yaygınlık kazanmıştır.

2008 yılının son çeyreğinden itibaren ekonomilerdeki yavaşlamayı önlemek amacıyla dünya ülkeleri tarafından uygulamaya konulan mali teşvik paketleri, 2009 yılının ikinci yarısından itibaren etkilerini göstermeye başlamıştır. Bu dönemde özellikle, Gayri Safi Yurtiçi Hasılası'nın (GSYİH) %5.5'i düzeyinde bir teşvik paketi uygulayan ABD ekonomisinden ve GSYİH'sının yaklaşık %12.3'ü büyüklüğünde bir teşvik paketinin yürürlükte bulunduğu Çin'den gelen canlanma işaretleri, küresel ekonomiye dair umutları artırmıştır.

Bu gelişmelerle piyasalarda Mart ayından itibaren oluşan olumlu hava üçüncü çeyrekte de devam etmiştir. Hisse senedi piyasalarında yükselişler yaşanırken, dünya genelinde uygulanan genişletici para politikalarının etkisiyle faiz oranları sakin bir seyir izlemiş, petrol ve altın başta olmak üzere emtia fiyatları yükseliş yönünde hareket etmiştir. Ancak risk iştahındaki bu artışın, ekonomik verilerden alınan olumlu işaretlerin çok üzerinde bir iyimserlik taşıdığı da gözlenmiştir.

Ekonomilerdeki bozulmanın sona erdiği ve toparlanmanın başladığı düşüncesi, uygulanan genişletici maliye ve para politikalarının ne zaman sona erdirileceği ve merkez bankalarının faiz artırımlarına ne zaman başlayacağı tartışmalarını beraberinde getirmiştir. Dört çeyrek üst üste küçülmenin ardından 2009 yılının üçüncü çeyreğinde pozitif büyümeye geçen ABD ekonomisinin 2010 yılında da büyümeye devam edeceği ancak, işsizlik oranındaki artışın 2010 yılının ikinci çeyreğine kadar süreceği beklentisi ağırlık kazanmıştır. Bu çerçevede ABD Merkez Bankası FED'in, aldığı likidite önlemlerini 2010 yılının ilk çeyreğinden itibaren azaltarak, yılın ilk yarısında faiz artırımlarına başlaması beklenmektedir. Genişletici para politikası gereğince dünya genelinde faiz artırımlarına ilk başlayan ülke Avustralya olurken, Brezilya'nın faiz indirimlerine Ağustos ayında son vermesi, önümüzdeki dönemde dünya genelinde büyüme sürecine girilmesiyle enflasyonist baskıların artacak olmasının etkisiyle gelişmekte olan ülkelerde de para politikalarının sıkılaştırılmaya başlanabileceğine işaret etmiştir.

**Türkiye Ekonomisi 2009 yılı gerçekleştirmeleri ve 2010 beklentileri...**

2008 yılında başlayan ve 2009 yılında süren uluslararası kredi koşullarındaki sıkılaşma, iç ve dış talebin yavaşlaması ile sanayi üretiminin gerilemesinin etkisiyle Türkiye ekonomisi 2009 yılının birinci çeyreğinde %14.3 ile rekor seviyede daralmıştır. Alınan maliye politikası önlemleri yanında uygulanan gevşek para politikası sayesinde büyümedeki yavaşlamanın bir miktar hız kesmesi ile, ikinci çeyrek büyüme oranı -%7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Türkiye ekonomisinde görülen toparlanmanın 2009 yılının üçüncü çeyreğinde de devam etmesi beklenmektedir. Nitekim gelen öncül verilerden sanayi üretim endeksi ve kapasite kullanım oranı, daralmanın yılın üçüncü çeyreğinde yılın ilk iki çeyreğindeki kadar sert olmayacağına işaret etmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2008 yılının ortalarından itibaren artmaya başlayan, 2009 Mart ayından itibaren ise gerileyen işsizlik oranının Mayıs ayında %13.6, Haziran ayında %13 ve Temmuz ayında %12.8'e gerileyerek nispi iyileşme kaydetmesi toparlanma beklentilerini desteklemektedir.

Tüm bu gelişmeler değerlendirildiğinde, Türkiye ekonomisinin üçüncü çeyrekte %3.6 küçülmesi, dördüncü çeyrekte ise büyümeye geçerek %2.5 oranında büyüyeceği tahmin edilmektedir. İkinci çeyrekte başlayan toparlanmaya karşın, Türkiye ekonomisinin 2009 yılında 2008 yılına göre %5.5 daralması, 2010 yılından itibaren ise yeniden büyüme kaydetmesi beklenmektedir.

**Enflasyon orta vadede düşüş trendini korudu...**

Krizle birlikte daralan talep nedeniyle düşüş trendine giren tüketici fiyatları, 2009 yılının ilk üç çeyreğinde gerilemeye devam etmiştir. Eylül ayı itibariyle yıllık bazda %5.33 seviyesine gerileyen tüketici fiyatları böylece son 39 yılın en düşük değerlerine gerilemiştir. Üretici fiyatlarında ise, talep daralmasının etkisi daha sert şekilde hissedilmektedir.

**Cari açığındaki daralma devam ediyor...**

Bir önceki yılın Ağustos ayında 3 milyar dolar olan cari işlemler açığı, 2009 yılının Ağustos ayında %104.2 oranında gerileyerek 127 milyon dolar fazla vermiştir. Böylece geçen yılın ilk sekiz ayında 34.9 milyar dolar olan cari işlemler açığı, 2009 yılı Ocak – Ağustos döneminde %81.2 oranında gerileyerek 6.6 milyar dolar, son bir yıllık dönemde ise 13.3 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. 2009 yılının ilk sekiz ayında alt kalemler itibariyle, ödemeler dengesindeki dış ticaret açığının bir önceki yılın ayına dönemine göre %67 azalarak 41.6 milyar dolardan 13.8 milyar dolara gerilemesi cari işlemler açığındaki daralmanın en önemli nedeni olmuştur.

Ayrıca küresel krizin etkilerinin 2009 yılında da devam ediyor olması, cari işlemler açığının finansman kalitesini de bozmaya devam etmiştir. Ödemeler dengesinin sermaye ve finans hesabı kalemi incelendiğinde ise, geçmiş yıllarda finansmanın ana kalemi olan diğer yatırımlar kaleminin 2009 yılındaki performansı dikkat çekicidir. 2009 yılının Ocak-Ağustos döneminde azalmakla birlikte doğrudan yatırımlar ve portföy yatırımları cari açığı finanse etmeye devam ederken, diğer yatırımlar kaleminden 6.6 milyar dolarlık çıkış yaşandığı dikkat çekmektedir.

Dış ticaret açığındaki daralmanın devam etmesi ve petrol fiyatlarındaki yükselişlerin sınırlı kalması nedeniyle cari işlemler açığının 2009 yıl sonu itibariyle 10.8 milyar dolar civarında gerçekleşmesini bekliyoruz.

**Merkez Bankası faiz indirimine başladığı 2008 yılı Kasım ayından beri 10.00 puanlık faiz indirimi gerçekleştirdi....**

Global piyasalarda merkez bankalarının sert faiz indirimlerine gittiği bir ortamda daralan talep ve yavaşlayan enflasyon nedeniyle TCMB de hızlı faiz indirimleri gerçekleştirmiştir. TCMB'nin faiz indirimlerine başladığı 2008 yılı Ekim ayından bu yana yaptığı faiz indirimleri toplamı üçüncü çeyrek sonu itibariyle 950 baz puanı bulurken, bir yıldır devam eden faiz indirimleri neticesinde borç alma faiz oranlarının 16 Eylül tarihinde yapılan toplantıyla %7.25 seviyesine gerilediği görülmektedir. Önümüzdeki dönemde ise TCMB'nin faiz indirimlerini yavaşlatarak yıl sonu itibariyle %6.25 seviyesine çekmesini ve 2010 yılının ikinci çeyreğine kadar bu seviyede sabit tutmasını bekliyoruz. 2010 yılının kalan döneminde ise, ekonomik aktivitedeki toparlanma ve enflasyonda yaşanabilecek artışlar paralelinde TCMB'nin faiz arttırmalarının gündeme gelebileceğini düşünüyoruz.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Bütçe açığı 2009 yılının ilk 9 ayında 40 milyar TL'ye ulaşırken, iç borç stoku artmıştır...**

Merkezi yönetim bütçesi 2009 yılının ilk 9 ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak %704 oranında artarak 40.811 milyar TL açık verirken, hükümet 16 Eylül'de açıkladığı Orta Vadeli Program çerçevesinde 43.8 milyar TL olan yıl sonu bütçe açığını 62.8 milyar TL olarak revize etmiştir. Yılın ilk 9 ayı açısından faiz dışı fazla 4.702 milyar TL'ye gerilemiştir.

2009 yılının ilk 9 ayında bütçe gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak %7.55 gerilerken, bütçe harcamaları reel olarak %13.18 artmıştır. Küresel krizle birlikte daralan tüketim talebi, vergi gelirlerinin yılın ilk 9 ayında reel olarak yaklaşık %7 gerilemesine yol açmıştır. Ekonominin canlandırılması amacıyla uygulamaya konulan KDV ve ÖTV indirimleri Eylül ayında sona ererken, vergi indirimleri önümüzdeki dönemlerdeki talebin öne çekilmesine neden olmuştur. Bu nedenle KDV ve ÖTV gelirlerinde önümüzdeki dönemde azalış görülebilecekken, son dönemde açıklanan verilerin ekonomide toparlanmanın başladığına işaret ettiği dikkate alındığında önümüzdeki dönemde ithalde alınan KDV gelirlerinde artış gözlenebilecektir.

2008 yıl sonunda 380.3 milyar TL olan toplam borç stoku 2009 yılı Eylül ayı itibariyle 431.1 milyar TL'ye yükselmiştir. İç borç stokunda Eylül ayında yıl sonuna göre 45.8 milyar TL artış görülürken dış borç stoku, sadece 5.0 milyar TL artmıştır. Böylelikle 2009 yılı Eylül ayı itibariyle iç borç stoku, 274.8 milyar TL'den 320.6 milyar TL'ye; dış borç stoku ise, 105.5 milyar TL'den 110.5 milyar TL'ye yükselmiştir.

Türkiye'de, küresel krize karşı alınan önlemler çerçevesinde 2009 yılında vergi indirimlerinin yanısıra teşvik paketleri uygulamaya konarak kamu harcamalarının artırılması, Hazine'nin iç piyasadan daha fazla borçlanmasına neden olmuştur. TCMB faiz indirimlerinin etkisiyle de azalan borçlanma maliyeti, Hazine'nin yüksek itfali ihaleler yapmasına katkıda bulunmuştur. Böylelikle iç borç stoku hem nominal olarak hem de GSYİH'ya oranı açısından önceki yıllara göre artmıştır. Öte yandan, dış borçlanma imkanlarının daralması gerek kamu kesiminin gerekse özel sektörün dış borç stokunun gerilemesine neden olmuştur. Önümüzdeki dönemde dünya ekonomisindeki toparlanmaya paralel olarak yurtdışı borçlanma imkanlarının da düzelmeye başlaması durumunda Hazine, dış borçlanmaya da ağırlık verebileceğinden dış borç stokunun eski seviyelerine gelmesi beklenebilir.

**Bankacılık Sektöründeki Sağlam Yapı Kararlılıkla Devam Ediyor...**

Türk bankacılık sektörü Ağustos 2007'de yurt dışı piyasalarda başlayan ve 2008'de tüm dünyayı etkileyen küresel finans krizine rağmen, 2009 yılının üçüncü çeyreğin itibariyle sağlam performansını sürdürmüştür.

49 bankanın faaliyet gösterdiği bankacılık sektöründe, 2009 yılının ilk dokuz ayında toplam aktifler %8.99 oranında artarak 798,4 milyar TL'ye ulaşmıştır.

**Kredi hacmindeki sınırlı büyüme yılın ikinci yarısında daha da daralabilir...**

Hükümetin Mart ayının sonuna doğru otomotiv, konut ve bilişim sektörlerinde KDV ve ÖTV indirimlerine gitmesi, bankacılık sektörünün kredi hacminde bir miktar artışa neden olmasına rağmen, Haziran ayı itibariyle kısmen geri çekilen bu indirimlerin, Eylül ayı itibariyle tamamen sonlanması, kredi hacmindeki sınırlı artışın nedenleri arasındadır.

Sektörün kredi hacmi 2009 yılının ilk dokuz ayında %2,26 artarak 375,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin toplam aktiflerden daha yavaş bir şekilde büyümesinin sonucu olarak kredi hacminin toplam aktifler içindeki payı ise, 2008 yıl sonunda %50.2 iken 2009 yılı Eylül ayında %47.1 olarak gerçekleşmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Menkul değerler, mevduat ve uluslararası kredilerin seyri...**

2009 yılının başından itibaren kamu kesimi borçlanma gereksiniminin belirgin şekilde artmasından dolayı, menkul değerler portföyünün bankacılık sektörü bilançosu içindeki payı artmaya devam etmiştir. 2008 yıl sonunda menkul değerler cüzdanının toplam aktifler içindeki payı %26.5 iken 2009 yılı Eylül ayı itibariyle %30.3'e yükselmiştir.

Bankacılık sektörü toplam mevduatı, 2009 Eylül ayında 2008 yıl sonuna göre %7,6 artışla 488,9 milyar TL'ye ulaşırken, mevduatın menkul değerlere dönüşüm oranı aynı dönemde %42.7'den %49.4'e yükselmiştir.

2008 yılında piyasalarda görülen likidite daralmasının etkisiyle gerileyen sendikasyon kredileri, piyasalarda son dönemde yaşanan düzelmeye birlikte artmaya başlamıştır. Sendikasyon kredilerinin tutarı Temmuz ayında aylık olarak gerilese de Ağustos ayından itibaren tekrar yükselmiştir. 2009 yılının başında 17,2 milyar TL olan sendikasyon kredileri, Eylül 2009'da 13,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Sektörün net dönem karı Eylül 2009'da geçen yılın aynı ayına göre %41,67, oranında artmıştır. Böylelikle, 2008 yılı Eylül ayında 11,1 milyar TL olan net dönem karı, 2009 yılının aynı döneminde 15,7 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde faiz gelirlerinde yükselişe rağmen faiz giderlerindeki azalış, Merkez Bankası'nın faizleri sert bir şekilde indirmesinin etkisiyle bankaların mevduat faizlerini aynı hızda indirmelerine karşın, kredi faizlerini aynı hızda indirmemeleri ve böylece maliyetlerinin azalmasının bir sonucudur.

Sektör özkaynakları incelendiğinde ise, dönem karındaki yüksek artış sonucu toplam özkaynakların da 9 aylık dönemde %21,99 oranında arttığı görülmektedir.

2009 yılında bilançodaki büyümeyi sağlayan en önemli kalemin menkul değerler cüzdanı olduğu görülmüştür. Söz konusu durumun 2009 yılının sonuna kadar devam etmesi beklenmesine karşın, 2010 yılında artık bu kalemin karlılığa çok fazla katkı yapması beklenmemektedir. 2009 yılında zayıf kalan kredilerde, yıl sonuna kadar sınırlı artışın devam etmesi, 2010 yılında ise belirgin bir artış görülmesi beklenebilir.

Yurtiçi, yurtdışı ve sektörde meydana gelen tüm bu gelişmeler içerisinde Bankamızın 2009 yılının ilk 9 ayına ilişkin sonuçları gayet başarılı olmuş ve her alanda sektörün üzerinde gelişim gösterilmiştir. Bankamızın, yukarıda belirtilen beklentilerimiz çerçevesinde itinalı, dikkatli ve tedbirli faaliyetlerini sürdürerek bu zorlu ekonomik süreç içerisinde 2009 yılını da büyük başarıyla tamamlayacağına olan inancımız tamdır.

Saygılarımla,

**Yusuf BEYAZIT**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ**

2009 yılının birinci çeyreğinde dünya ekonomilerinde genel olarak görülen hızlı daralma, ikinci çeyrekte itibaren yavaşlamaya başlamış, üçüncü çeyrekte ise dünya ekonomisinin beklenildiği kadar hızlı olmamakla beraber, bir toparlanma içinde olduğu görüşü giderek belirginleşmiştir. İşsizlik oranları ise olumsuz büyüme performanslarının sonucu olarak hızla yükselirken, enflasyon dünya genelinde tüketim ve yatırım talebindeki daralmaya bağlı olarak düşük bir seyir izlemiştir.

Dünya ekonomisinin, 1929 Büyük Buhranı'ndan beri yaşadığı en derin krize girmesine yol açan küresel finans sistemindeki aksaklıkların giderilmesi ve benzer bir krizin tekrarlanmaması için aralarında Türkiye'nin de bulunduğu G20 ülkeleri, Nisan ve Eylül aylarında yaptıkları toplantılarda önlemler alınması konusunda ortaklaşa hareket etme kararı almışlardır. Bu bağlamda, IMF ve Dünya Bankası'nın küresel finans sistemindeki rolünün artırılması da öngörülmüştür.

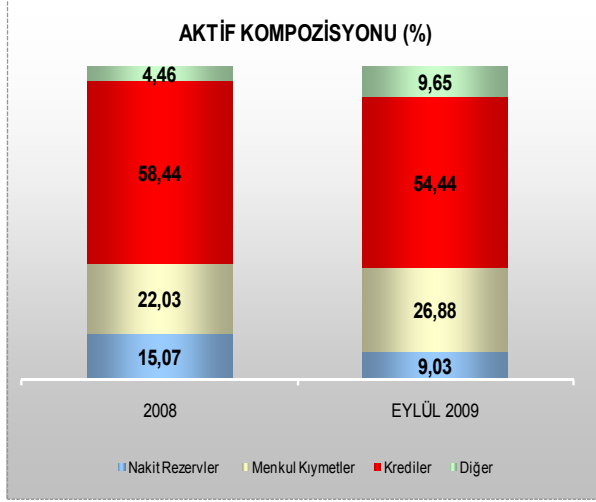
Genel olarak değerlendirildiğinde 2009 yılının dördüncü çeyreğinde dünya ekonomisinin yılın ilk üç çeyreğine göre daha olumlu bir performans sergileyeceği, 2010 yılında ise bu performansın giderek artacağı beklenmektedir. Ancak, işsizlik oranlarının 2010 yılının ikinci çeyreğine kadar artmaya devam ederek, daha sonra düşüş eğilimine girmekle birlikte, uzunca bir süre kriz öncesi dönemlerdeki seviyelerinin üzerinde seyredeceği tahmin edilmektedir. Talep koşullarında bir süre daha belirgin bir iyileşme beklenmezken, enflasyonun ülkelerin büyüme performansındaki artışın bir sonucu olarak artacağı düşünülmektedir. Tüm bu olumlu beklentilere karşın küresel ekonomi ve piyasaların ikinci bir dip daha yapma ihtimalinin ortadan kalktığını söylemek henüz mümkün görülmemektedir.

ABD ekonomisinin dört çeyrek üst üste küçülmenin ardından 2009 yılının üçüncü çeyreğinde pozitif büyümeye geçmesi ve dünya genelinde de büyüme sürecine girilmesi ekonomimizde 2009 yılının birinci çeyreğinde -%14.3, ikinci çeyreğinde -%7'ye olarak gerçekleşen daralmanın üçüncü çeyrekte bu kadar keskin olmayacağına ilişkin beklentileri güçlendirmektedir.

Bu doğrultuda Bankacılık sektöründe de menkul değerler portföyünün itici gücüyle Eylül itibarıyla % 8,9 olarak gerçekleşen büyümenin önümüzdeki dönemlerde hız kazanacağı beklenmektedir. Bankamız 2009 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla sektörün oldukça üzerinde bir büyüme göstermeyi başarmıştır. Söz konusu dönemde aktifleri %16,78 artışla 61 milyar TL'ye, kredileri %8,51 artışla 33 milyar TL'ye, Menkul Kıymet Portföyü %42,48 artışla 16.4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam mevduatını %15,0 artırarak 43 milyar TL'ye, özkaynaklarını %24,2 artışla 7 milyar TL'ye yükselten Bankamız net karını da geçen yılın aynı dönemine göre %65,36 artırarak 940 milyon TL'ye çıkarmıştır. 2009 yılı ilk dokuz aylık dönemine ilişkin bazı bilanço büyüklüklerinin gelişimi şu şekildedir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Toplam Aktiflerimiz; 2009 yılı Eylül ayında 2008 yılsonuna göre %16,78 oranında artarak 61 milyar TL'ye yükselmiştir.**

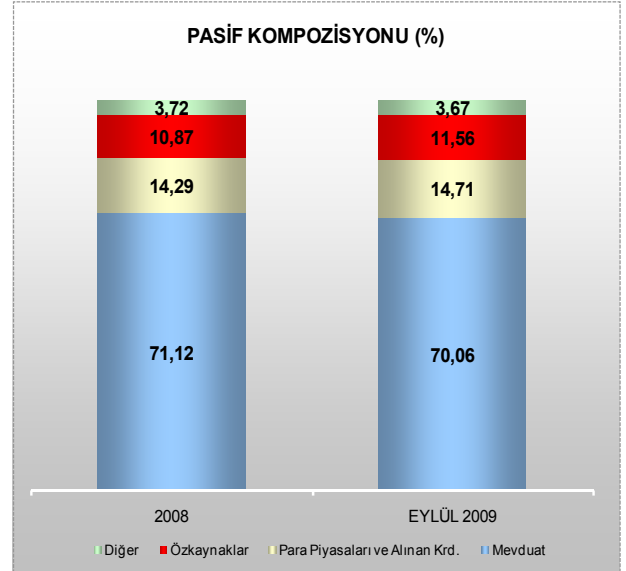


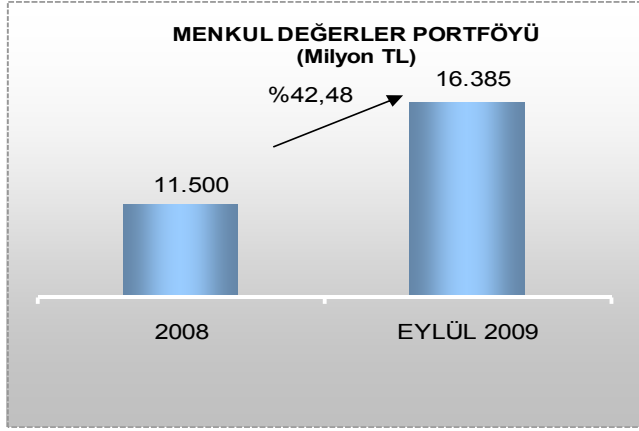
Aktif içerisinde menkul kıymet portföyünün payı artarken olumsuz ekonomik gelişmeler sonucu azalan kredi talebi sonucu kredilerin payı azalmıştır.

TP aktiflerdeki artış %27,35 olurken, YP aktiflerimiz %2,60 oranında azalmıştır. Toplam aktifler içinde faiz getirili aktiflerin payı ise %92,12'den %92,98'e yükselmiştir.

**Toplam Pasifler içinde özkaynakların payı artarken, mevduatın payı düşmüştür.**

Toplam pasifler içinde TL pasiflerin payı 2008 yılsonuna göre %64,72'den %70,25'e yükselmiş, YP pasiflerin payı ise %35,28'den %29,75'e düşmüştür. Toplam pasifler içerisinde mevduatın payı %71,12'den %70,06'ya düşmüş, özkaynakların payı ise %10,87'den %11,56'ya, bankalararası ve yurtdışı bankalardan kullanılan kredi gibi mevduat dışı kaynakların payı %14,29'dan %14,71'e yükselmiştir. Getirili aktiflerin maliyetli pasiflere oranı da bu dönemde %108,5'ten %110,1'e yükselmiştir.

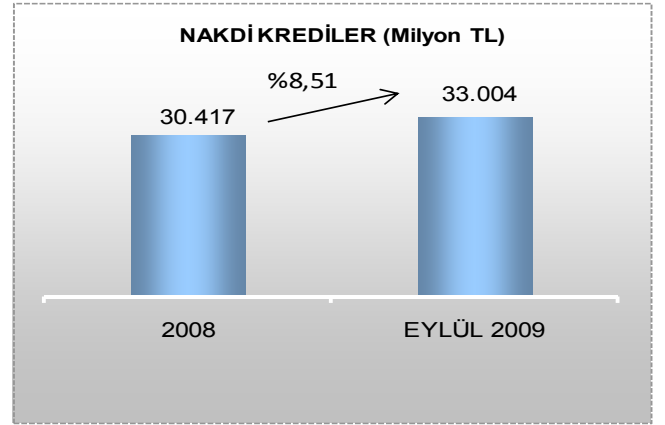


SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**En fazla büyüme Menkul Değerler Portföyümüzde gerçekleşti.**

2009 yılının ilk dokuz ayında %42,48 oranında artarak 16.4 milyar TL'ye yükselen menkul kıymet portföyümüzün aktif içindeki payı %22,03'ten %26,88'e yükselmiştir.

**Kredilerimiz %8,51 artışla %2,26 artış gösteren sektör kredilerinin üzerinde büyüme gösterdi.**

2009 yılının 3. çeyreği itibarıyla %8,51 artarak 33.004 milyon TL'ye ulaşan kredilerimizin aktif payı aktifteki daha yüksek artış sonucu %58,44'ten %54,44'e düşmüştür. Bu dönemde mevduatın krediye dönüşüm oranı ise %82,17 iken %77,71 olarak gerçekleşmiştir.



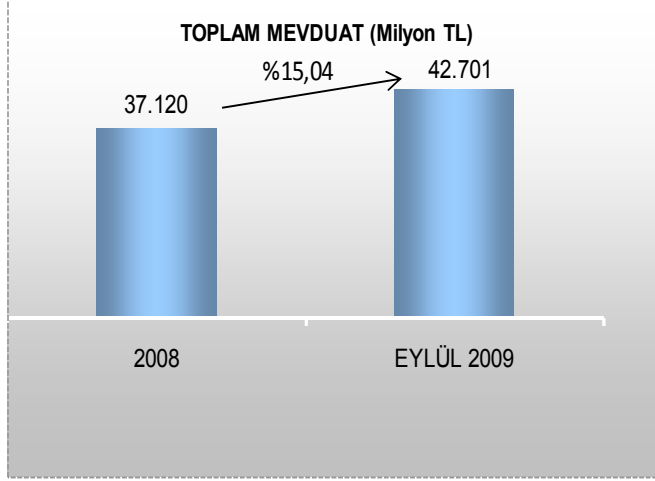
**Kredilerin dağılımına bakıldığında;** 2009 yılının ilk 9 ayında bireysel nitelikli kredilerimiz 2008 yılı sonuna göre %13,45 oranında bir artışla 8.629 milyon TL'den 9.789 milyon TL'ye yükselmiştir. Bireysel nitelikli kredilerimiz içerisinde taksitli ihtiyaç kredilerinin payı %52,03, konut kredilerinin payı %37,18, taşıt kredilerinin payı %1,46, kredi kartlarının payı ise %9,33'dür.

2009 yılının üçüncü çeyreğinde Bankamızın nakdi ticari ve kurumsal kredileri %6,55 oranında artarak 23.215 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde de Türk sanayiinden hizmet sektörüne, haberleşmeden ticarete kadar tüm sektörlerle destek verilmiş ve ekonomik kalkınmaya katkıda bulunulmuştur.

**Takipteki kredilerimiz sektörün altında artış göstermiştir.**

İlk dokuz aylık dönemde bankamızın takipli kredisi %38,82 oranında artarak 2.021 milyon TL olmuş, sektör takipli kredileri de bu dönemde %50,85 artış göstererek 21.198 milyon TL'ye ulaşarak ekonomik beklentiler çerçevesinde gelişim göstermiştir. Eylül 2009 sonu itibarıyla takipli kredilerimize ayrılan özel karşılık miktarı 1.843 milyon TL'ye yükselmiştir. Takipteki kredilerimizin toplam kredilere oranı da 1,2 baz puan artarak %4,6'dan %5,8'e çıkmıştır. Sektörün sözkonusu rasyosu ise 1,6 baz puan artarak %3,7'den %5,3'e çıkmıştır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

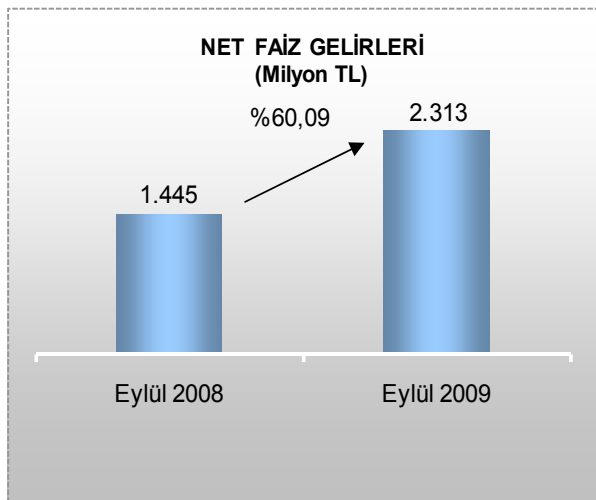
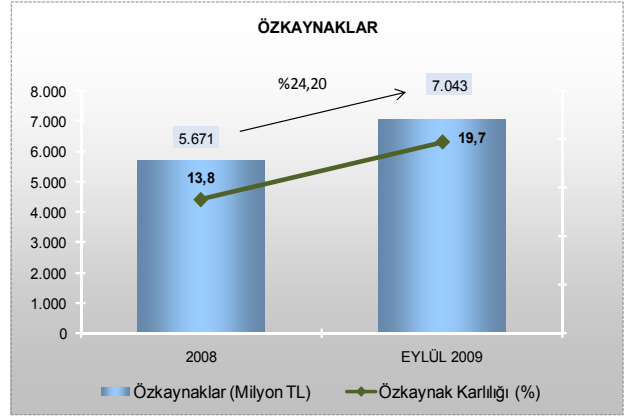


**Toplam Mevduatımız %15,04 oranı ile %7,56 artan sektör mevduatının üzerinde artış gösterdi.**

2009 yılının ilk dokuz ayında %15,04 oranında artan mevduatımız 42.701 milyon TL olmuştur. Toplam mevduat içinde TL mevduat payı %71,44, YP mevduat payı ise %28,56 olarak gerçekleşmiştir. 2009 Eylül ayında vadesiz mevduatın toplam mevduat içerisindeki payı %13,02, vadeli mevduatın payı ise %86,98 olarak gerçekleşmiştir.

**Özkaynaklarda sektör artış oranının üzerinde artış sağlandı.**

2009 Eylül ayında %24,20 oranında artan özkaynaklarımız 7.043 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bankamız özkaynaklarının toplam kaynaklar içindeki payı ise %10,87'den %11,56'ya çıkmıştır. 2009 Eylül ayı itibariyle sermaye yeterliliği rasyomuz % 15,04 olarak gerçekleşmiştir.

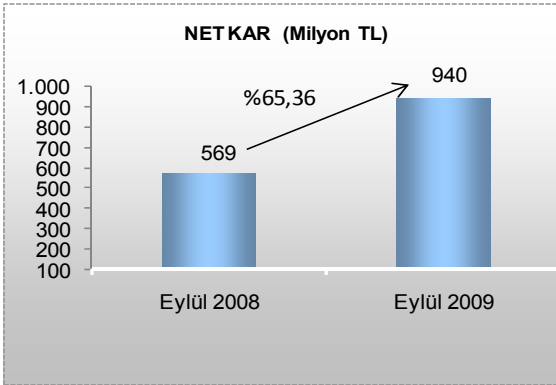


**Net faiz gelirleri Bankamızda %60,09 oranında önemli bir artış gerçekleşmiştir.**

2009 Eylül ayında geçen yılın aynı dönemine göre faiz gelirlerimizin %6,48 oranında artış göstermesi faiz giderlerimizde de düşen faiz oranları nedeniyle %18,07 oranında azalma sağlanması sonucunda, net faiz gelirlerindeki artışımız %60,09 oranında gerçekleşmiş ve 2.313 milyon TL olmuştur. Böylece faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı da %145,81'den %189,52'ye yükselmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2009 Eylül ayında geçen yılın aynı ayına göre faiz dışı gelirlerimiz %9,66 artarken faiz dışı giderler takibe aktarılan kredilere ayrılan karşılıkların da etkisiyle %37,02 oranında artış göstermesi sonucu net faiz dışı gelirimiz (-) 1.372 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durumda 2009 yılının ilk dokuz ayında faiz dışı gelirlerin faiz dışı giderleri karşılama oranı %33,45 olmuştur.



**Tüm bu gelişmeler neticesinde dönem karımız 2009 Eylül sonu itibariyle geçen yılın aynı dönemine göre %65,36 oranında artarak 940 Milyon TL olmuştur.**

**Şube değişimimiz**

2009 yılının ilk dokuz aylık döneminde Gebze Organize Sanayi, Çekmeköy/İstanbul Pratik, Sarıçam/Adana, Güngören Merkez/İstanbul Şubeleri ile Çorlu, Çorum Adliye Sarayı, Manisa Bağlı şubesi, Manisa Adliyesi Bağlı Şubesi, Kocasinan Şubesi, İski Kağıthane Bağlı Şubesi, Cennet Mahallesi Şubesi, Urla Şubesi, Sultan-Orhan Şubesi, Neomarin Avm Şubesi, Maltepe Cezaevleri Bağlı Şubesi, Bulvar Şubesi, Harput Şubesi, Dağkapı Şubesi ve Kula Şubesi faaliyete başlamıştır.

Bornova, Paşabahçe ve Adnan Menderes Havalimanı Bağlı Şubeleri ise şubeye dönüştürülmüştür.

Aynı dönemde Konya Tapu Kadastro Bağlı Şubesi, MTA Bağlı Şubesi, Ömerli Belediyesi/İstanbul Bağlı Şubesi ile Elazığ Bağlı Şubesi ise kapatılmıştır.

2009 yılının üçüncü çeyreğinin başarılı sonuçlarını paylaşmaktan duyduğum kıvançla bize rehberlik eden Yönetim Kurulumuza, tüm çalışanlarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Bilal KARAMAN**  
**Genel Müdür ve**  
**Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**MALİ DURUM DEĞERLENDİRMESİ**

Küresel krizin dünya ekonomileri üzerindeki olumsuzlukları yılın ilk çeyreğinde beklenildiği üzere etkisini devam ettirmiş, ancak Mart ayından itibaren başta ABD ve Çin ekonomisi olmak üzere gelişmiş ülke ekonomilerinden alınan toparlanma sinyalleri, yılın geri kalanında ekonomilerde toparlanma başlayacağına dair umutları artırmıştır.

2009'un üçüncü çeyreğinde hisse senedi piyasalarında yükselişler yaşanırken, uygulanan genişletici para politikalarının etkisiyle faiz oranları ılımlı seyretmiş, altın ve petrol başta olmak üzere emtia fiyatları ise yükselmiştir. Emtia fiyatlarındaki yükseliş trendi önümüzdeki dönemde dünya genelinde büyüme sürecine girilmesiyle enflasyonist baskıların artacağına ilişkin beklentileri güçlendirmektedir.

Ülkemiz açısından bakıldığında, uluslararası kredi koşullarındaki daralma, iç ve dış talebin yavaşlaması ve üretimin gerilemesinin etkisiyle birinci çeyrekte %14.3 ile rekor seviyede daralan, ancak uygulanan para ve maliye politikası önlemleri sonucu ikinci çeyrekte % 7 seviyesinde daralma gösteren Türkiye ekonomisinin yılın geri kalan bölümünde daha iyi performans göstereceği, bunun sonucunda da 2009 yılının ilk dokuz aylık döneminde % 8,99 oranında büyüyen Bankacılık sektörünün daha hızlı büyüme sağlayacağı tahmin edilmektedir.

2009 yılının ilk dokuz aylık döneminde ekonomide daralma ve bankacılık sektöründe sözkonusu olan düşük büyüme oranına karşılık Bankamız bu dönemde %16,78 oranında büyümeyi başarmıştır. Özellikle menkul değer ve kredi ağırlıklı büyüme gösteren aktiflerimizin karlılığı ise bu dönemde % 1,6'dan % 2,2'ye yükselmiştir. 2009 yılında faiz oranlarındaki ciddi düşüş neticesinde faiz marjlarında oluşan artışın yanısıra sermaye piyasası işlem karımızdaki artış net faaliyet gelirlerimizi geçen yılın aynı dönemine göre %58,94 oranında artırmıştır.

2009 yılının üçüncü çeyreği itibariyle sektörün temel göstergeleri incelendiğinde küresel krizin ülkemize de yansması çerçevesinde takibe dönüşüm oranlarında artış gözlenmiş bunun paralelinde Bankamızın takibe dönüşüm oranı da artmış, artan takipteki krediler nedeniyle bu dönemde söz konusu kredi ve alacaklar için ayrılan karşılık miktarımız da %84 oranında artış göstermiştir. Ancak güçlü sermaye yapısı ve kredilerimizin seyyalyeti sayesinde Bankamızın mali yapısı olumsuz etkilenmemiş ve sermaye yeterliliği, aktif kalitesi, karlılık ve fonlama yapısı bakımından güçlü konumunu devam ettirmiştir. Nitekim bu dönemde uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarından Moody's, Bankamızın görünümünü durağandan pozitive yükseltirken, Standard&Poor's Türk ve yabancı para kredi notunu negatiften durağana yükselterek bankamızdaki olumlu süreci teyit etmiştir. Bankamız bu dönemden sonra da özellikle özkaynağın güçlendirilmesi ve faiz dışı giderlerin azaltılmasına yönelik operasyonel iyileştirmeler ile faiz dışı gelirlerini artırıcı uygulamaları devreye sokarak, büyüme odaklı stratejilerine devam edecektir.

Mali durumumuz hakkında önemli gösterge niteliğindeki rasyolar ve Bankamız pazar payı gelişimi aşağıda verilmiştir. Bu tablolarda da görüleceği üzere; sermaye yeterlik rasyomuz halen %15,04 oranı ile yasal sınır olan %8'in oldukça üzerindedir. Ortalama özkaynak verimliliği 2008 yıl sonunda %13,8 iken Eylül 2009 ayında %19,7'ye yükselmiştir. Yine aynı dönemde işletme giderlerimizin faaliyet gelirlerimize oranı da %45,9'dan %37,5'e gerilemiş, faiz gelirlerinin faiz giderlerini karşılama oranı ise %145,8'den %189,5'e yükselmiştir. Bu gelişmeler neticesinde dönem karımız %65,4 oranında artmıştır. Bu dönemde toplam aktif, kredi, menkul kıymet, mevduat, alınan kredi ve dönem karı kalemlerinde pazar paylarımız artış göstermiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## RASYOLAR

GÖSTERGE RASYOLAR (%)	2008	EYLÜL 2009
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	14,30	15,04
Canlı Krediler/ Toplam Aktif	58,28	54,15
Toplam Mevduat/ Toplam Pasifler	71,12	70,06
Toplam Krediler/ Toplam Mevduat	82,17	77,71
Menkul Değerler/ Toplam Aktif	22,03	26,88
Takipteki Krediler(Brüt)/ Toplam Krediler(Brüt)	4,57	5,77
Özkaynaklar/ Toplam Pasifler	10,87	11,56
Faiz Gelirleri/Faiz Giderleri	144,49	189,52
Faiz Dışı Gelir/Faiz Dışı Giderler	46,50	33,45
Net Kar(Zarar)/Ortalama Özkaynak(Özkaynak Verimliliği)	13,82	19,72
Net Kar(Zarar)/Ort. Toplam Aktifler(ROA-Aktif Karlılığı)	1,59	2,22
Cost/Income(Diğer Faaliyet Giderleri/Faaliyet Gelirleri Toplamı)	45,98	37,50

## PAZAR PAYLARI

PAZAR PAYI (%)	2008	EYLÜL 2009
MENKUL KIYMET PORTFÖYÜ	5,93	6,78
KREDİLER	8,27	8,78
Ticari Krediler	8,70	9,20
Bireysel Krediler	7,36	7,94
TAKİPTEKİ KREDİLER (NET)	3,01	4,29
Takipteki Krediler (Brüt)	10,49	9,54
Özel Karşılıklar (-)	12,40	10,82
MEVDUAT	8,17	8,73
Vadeli Mevduat	8,11	9,02
Vadesiz Mevduat	8,54	7,19
ALINAN KREDİLER TOPLAMI	5,85	5,89
GARANTİ VE KEFALETLER	6,36	6,63
AKTİF TOPLAMI	7,12	7,63
ÖZKAYNAKLAR	6,57	6,68
NET DÖNEM KAR VE ZARAR	5,65	5,98

Sektör payları BDDK'nın Aylık Bülteni kullanılarak hesaplanmıştır..

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR**

Bankamızın cari dönem içinde elden çıkardığı veya edindiği iştirak, bağlı ortaklık bulunmamaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıklarımız hakkında bilgiler 2008 yılı Faaliyet Raporumuzda mevcuttur.

Çağdaş bankacılık hizmetleri yanında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleriyle de ülke ekonomisine katkıda bulunmayı sürdüren Bankamızın 2009 yılının ilk dokuz ayı itibariyle iştirak ve bağlı ortaklık sayısı 25'tir.

Bankamız iştiraklerinin 4'ü bankacılık, 2'si sigortacılık, 10'u diğer mali iştirakler olmak üzere 16'sı finans sektöründe, 1'i enerji, 3'ü turizm, 2'si imalat, 3'ü diğer ticari işletmeler sektöründe olmak üzere 9'u finans sektörü dışında faaliyette bulunmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu'nun 3 Nisan 2008 tarihinde yapılan toplantısında alınan karar uyarınca Banka iştiraklerinden Roketsan Roket Sanayi AŞ'nin 146,000 TL sermayesinde sahip olunan %10 oranında 14,600 TL nominal değerli payının şirket ana sözleşmesinin hisse devrine ilişkin 7 nci maddesi çerçevesinde şirket ortakları veya üçüncü kişilere satılması çalışmalarına başlanmasına karar verilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 11 Haziran 2009 tarihinde yapılan toplantısında; küçük ve orta ölçekli işletmelerin kredi teminatı bulmakla karşılaştıkları güçlüklerin aşılmasında bu işletmelerin işletme ekonomisi açısından liyakatları ölçüsünde ve şirketin imkanları çerçevesinde kendilerine yardımcı ve destek olunması amacıyla kurulan Kredi Garanti Fonu AŞ'ye iştirak edilerek ortak olunmasına karar verilmiştir. Banka bu karara istinaden 9 Eylül 2009 tarihinde Kredi Garanti Fonu AŞ'ye ait 1 adet hisseyi 50 TL (tam TL) kayıtlı bedelle Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nden satın almıştır. Kredi Garanti Fonu AŞ'nin 9 Eylül 2009 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 60,000 TL olan şirket sermayesinin, 19,110 TL'si iç kaynaklardan, 160,890 TL'si nakit olmak üzere toplam 180,000 TL arttırılarak 240,000 TL'ye yükseltilmesi kararı alınmıştır. Bu sermaye artırımında Banka 4,000 TL taahhütte bulunmuş olup, 15 Ekim 2009 itibarıyla 2,000 TL'si ödenmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 4 Eylül 2009 tarihinden yapılan toplantısında, bağlı ortaklıklar arasında sınıflanan Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ'nin sermayesinde Banka'nın sahip olduğu %31.0 oranındaki hisselerin 25 Ağustos 2009 tarihinde imzalanan satış anlaşması çerçevesinde Rhea Gayrimenkul Proje Geliştirme İnşaat Sanayi ve Ticaret AŞ'ye devredilmesine karar verilmiştir. Söz konusu payların devir izni için 7 Eylül 2009 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmış olup devir işlemlerinin tamamlanması için izinlerin tamamlanması beklenmektedir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 22 Ağustos 2006 tarihinde yapılan toplantısında, Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin Vakıf Finansal Kiralama AŞ ile birleştirilmesi kararlaştırılmıştır. Bu süreçte yapılan başvuruya istinaden Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin faaliyet izni Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" in Geçici 1 inci maddesinin (4) numaralı fıkrasına istinaden 25 Haziran 2009 tarihinde iptal edilmiştir. Vakıf Finansal Kiralama AŞ'nin Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'yi devralması suretiyle birleşme başvurusuna Sermaye Piyasası Kurulu olumsuz yanıt vermiştir. Bu nedenle birleşmeye yönelik başlatılan çalışmalar durdurulmuştur. Bu gelişmelere müteakip Vakıf Deniz Finansal Kiralama AŞ'nin unvanı 29 Eylül 2009 tarihi itibarıyla Vakıf Pazarlama ve Ticaret AŞ olarak değiştirilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Banka'nın bağlı ortaklıklarından World Vakıf Off Shore Banking Ltd.'nin unvanı 4 Şubat 2009 tarihi itibarıyla World Vakıf UBB Ltd. olarak değiştirilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu'nun 15 Mayıs 2008 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, konsolidasyon kapsamındaki Güneş Sigorta AŞ ve Vakıf Emeklilik AŞ hisselerinin kısmen veya tamamen satışına yönelik çalışmaların başlatılması kararlaştırılmış, ancak sonrasında küresel piyasalarda yaşanan ekonomik kriz nedeniyle ilgili hisselerin satılması işleminin iptal edilmesine karar verilmiştir. Bu nedenle **satışa yönelik başlatılan çalışmalar durdurulmuş ve bu konudaki süreç sona erdirilmiştir.**

**DESTEK HİZMETİ ALINAN KİŞİ VE KURULUŞLAR**

Bankamız, hizmet kalitesini yükseltmek ve müşteri memnuniyetini maksimum düzeye çıkarmak amacıyla çeşitli firmalardan destek hizmeti almaktadır. Rapor dönemi itibarıyla 2008 yılsonunda destek hizmeti alınan firmalara; Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş., Pro-G Proje Bilişim Güvenliği Araştırma Tic. San. Ltd.Şti., Banksoft Bilişim Bilgisayar Hiz.Ltd.Şti., Microsoft Bilgisayar Yazılım Hizmetleri Ltd.Şti., Sentim Bilişim Teknolojileri San. ve Tic.A.Ş., Sigma Danışmanlık ve Uygulama Merkezi A.Ş., CMC İletişim Bilgisayar Reklam ve Danışmanlık Hizmetleri San.ve Tic. A.Ş., Kartek Kart ve Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti., ve Finar Yazılım Geliştirme San. Ve Tic. A.Ş. olmak üzere 9 yeni firma ilave edilmiştir.

**KREDİ DERECELENDİRME NOTLARIMIZ...**

Eylül 2009 itibarıyla Moody's ve Standard&Poor's firmalarınca Bankamıza verilen en son kredi derecelendirme notları ve içerikleri aşağıda yer almaktadır.

<b>Eylül 2009</b>	<b>Standard Poors</b>
Kredi Notu YP	BB- / Durağan / B
Kredi Notu TP	BB- / Durağan / B
Ulusal	trA+ / -- / trA-1
Süreklilik Notu	BBB-/--/--

<b>Eylül 2009</b>	<b>Moody's Investors' Service</b>
Finansal Güç Notu	D+
TP Mevduat Notu	Baa1 / P-2
YP Mevduat Notu	B1 / NP
Görünüm	Pozitif

Diğer derecelendirme kuruluşlarının en son 2008 yılı Bankamıza ait değerlendirme notları 2008 yılı Faaliyet Raporumuzda yer almıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## DİĞER HUSUSLAR

Banka'nın, 3 Nisan 2009 tarihinde yapılan Ortaklar 55. Genel Kurul Toplantısı'nda 2008 yılı ortaklara dağıtılabilir 656.957.030,49 TL'lik kârın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ GÖREVLİLERİ

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	TELEFON NUMARASI	e-mail adresi
Dr. Adnan Güzel (Yurt içi)	<i>Başkan</i>	0312 – 455 88 00	adnan.guzel@vakifbank.com.tr
Nurullah Censur(Yurt içi)	<i>Müdür</i>	0312 – 455 87 67	nurullah.censur@vakifbank.com.tr
Hasan Coşkuner (Yurt içi)	<i>Müdür</i>	0312 – 455 88 55	hasan.coskuner@vakifbank.com.tr
Deniz Varan (Yurt içi)	<i>Müdür Yrd.</i>	0312 – 455 88 56	deniz.varan@vakifbank.com.tr
Vedat Paslı (Yurt içi)	<i>Müdür Yrd.</i>	0312 – 455 89 29	vedat.pasli@vakifbank.com.tr
Kübra Şen (Yurt içi)	<i>Uzman</i>	0312 – 455 89 27	kubra.sen@vakifbank.com.tr
Selçuk Gözüak (Yurt dışı)	<i>Başkan</i>	0212 – 3167500	selcuk.gozuak@vakifbank.com.tr
Mustafa Turan (Yurt dışı)	<i>Müdür</i>	0212 - 3167120	mustafa.turan@vakifbank.com.tr
Cihat Sobacı (Yurt dışı)	<i>Uzman Yardımcısı</i>	0212 - 3167383	cihat.sobaci@vakifbank.com.tr
Nergis Özer (Yurt dışı)	<i>Uzman Yardımcısı</i>	0212 - 3167384	nergis.ozer@vakifbank.com.tr

**AKİS Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. firmasınınca hazırlanan Bankamızın 2008 Yıl Sonu ve Eylül 2009 Ara Dönem Konsolide ve Konsolide Olmayan Bağımsız Denetim Raporları ile Ara Dönem Faaliyet Raporlarına <http://www.vakifbank.com.tr> adresinden Yatırımcı İlişkileri/ Finansal Bilgiler linkinden ulaşabilmektedir.**